

2012



flordeceibo
Universidad de la República



Anuario

Flor de Ceibo



A cielo abierto: Metodología 1 a 1 en la vereda

*Leticia Folgar Ruétalo*⁶⁸

Resumen

Se comparten algunas reflexiones a partir de aprendizajes y desafíos metodológicos que ha dejado planteada la experiencia de trabajo en el realojo del asentamiento Boix y Merino en la zona de Malvín Norte.

Mas allá de los muros protectores de otras instituciones donde en años anteriores habíamos desarrollado nuestro trabajo en la zona, en el marco de Flor de Ceibo, la experiencia de este año a la intemperie y nómada exigió a la docente y al equipo de estudiantes repensar creativamente estilos y prácticas de trabajo estimulando la búsqueda de resoluciones que hicieran la intervención posible. Estructuran este recorrido la falta de conectividad en uno de los Barrios de Atención Prioritaria (BAP) “iluminados” por la posibilidad de acceso gratuito a internet para sus habitantes, la ausencia de las XO en el paisaje barrial, calles y plazas que nos interpelan sobre la importancia de la apropiación y la construcción de pertenencias en la atribución de un verdadero valor y significado a lo público.

Palabras Clave

apropiación tecnológica e inclusión, metodología 1 a 1, políticas públicas, territorio, identidades.

Introducción

El proceso de trabajo iniciado en la zona en 2009 ha estado pautado desde un comienzo por la preocupación de diferentes actores locales en relación a la fragmentación y segregación dentro de Malvín Norte como un territorio relativamente reducido pero a la vez muy heterogéneo.

⁶⁸ Docente de Flor de Ceibo, Magíster en Psicología.

Flor de Ceibo ha trabajado en estos diferentes micro-territorios apostando a reconocer estas fronteras simbólicas y distribuir estratégicamente sus intervenciones, involucrando e invitando a actores locales que se ubican de uno y otro lado de las fronteras al encuentro e intercambio a partir de procesos y productos de un trabajo conjunto.

En 2012, el trabajo orientado al desarrollo a nivel local de procesos de apropiación de los recursos tecnológicos que ofrece el Plan CEIBAL, continuó con intervenciones en el espacio público del realojo abiertas tanto a niños como a jóvenes y adultos. Apostamos a motivar a más niños del barrio a acercarse y retomar el uso de la Ceibalita al menos una vez a la semana al existir una propuesta específica en relación a la misma. Atendiendo al reciente proceso del realojo y observando las dinámicas locales, valoramos importante que nuestra propuesta de trabajo tuviera como eje la identidad, y la construcción de pertenencias como un modo de contribuir a los procesos de apropiación del lugar e integración social.

A pesar de que existe una antena en uno de los márgenes del realojo -sobre el Instituto de Investigaciones Nucleares- no hay conectividad en el barrio y sólo algunos vecinos residentes más próximos a la antena ocasionalmente y desde los techos pudieron alguna vez conectarse.

Esta situación instalada desde hace ya dos años, se nos presenta como una “oportunidad” para contribuir a la generación de un proyecto participativo que potencie los procesos de apropiación e identidad comunitaria, y que favorezca la acción conjunta con los vecinos, las organizaciones sociales de la zona, el gobierno local.

A lo largo de este proceso de trabajo hemos visualizado los desafíos y dificultades que plantea el “aterriaje” de algunas herramientas de política pública en el territorio y nos parece importante encontrar modos en los que Flor de Ceibo colabore en la medida de sus posibilidades, a mejorar la implementación de las mismas a partir de la proximidad y sistematicidad de los encuentros con actores del territorio que le es posible desplegar en el marco de su metodología de trabajo.

Boix y Merino: de asentamiento irregular a realojo regularizado

El asentamiento Boix y Merino desde hace aproximadamente 30 años se encuentra entre los asentamientos relevados en el departamento de Montevideo, más precisamente en el Barrio Malvín Norte. Se ubica en el predio comprendido entre el arroyo Malvín y las calles Emilio Boix y Merino, Matajojo y Menorca; quedando comprendido actualmente en el CCZ 6, Municipio E.

En el año 2006 allí vivían 280 familias, unas 1.113 personas, según relevamiento realizado en oportunidad del comienzo del proceso de realojo- (INE, 2012). En dicha fecha, se trataba de una población que habitaba en viviendas precarias y según la Intendencia de Montevideo “irregulares”, por no poseer servicios básicos en el medio urbano como agua potable, luz eléctrica, saneamiento, (INE, 2012).

Un Plan de realojo

Un estudio realizado en forma conjunta entre la Intendencia Municipal de Montevideo y la Dirección Nacional de Medio Ambiente determinó en 2006 que parte del terreno donde se encontraba este asentamiento se trataba de suelos movedizos.

Ante esta constatación se puso en marcha un plan de realojo en el marco del Programa de Integración de Asentamientos Irregulares (PIAI)⁶⁹.

El plan del realojo se propuso objetivos en diferentes niveles:

- Mejorar la infraestructura: dar red de saneamiento, luz eléctrica, agua potable, vialidad, obras de mitigación ambiental (bocas de tormenta, etc.)
- Creación del centro barrial y centro juvenil
- Realojo de los habitantes, que viven en la zona lindera.

⁶⁹ Este Programa está orientado a mejorar la calidad de vida de la población residente en asentamientos irregulares y áreas urbanas precarizadas, a través de intervenciones en el espacio público, instalación de servicios de infraestructura, equipamientos comunitarios y regularización de viviendas.

En el 2006, en el marco del Programa, comienzan el proceso de regularización que implica además de las "obras", buscar que el realojo sea integrado a la trama barrial mas amplia que lo rodea en la ciudad.

De acuerdo a las metas propuestas por la Intendencia de Montevideo, se programó una primera parte de 136 realojos entre el 2008 y 2010 y una segunda parte entre el 2010 y 2011, de 52 realojos.

El 18 de Diciembre del 2009 se hizo entrega de las primeras llaves a los nuevos propietarios de las viviendas. Las mismas tienen características variadas, buscando que se adaptaran a la composición de cada núcleo familiar.

Las obras a nivel de infraestructura implicaron que el barrio contara con una red de saneamiento, pluviales, agua potable, energía eléctrica, alumbrado público y vialidad, además de obras de "mitigación ambiental", como el sellado de boca de cantera y entubamiento de cañada.

En lo que respecta al equipamiento urbano se construyó una plaza, un centro barrial y un Centro Juvenil. Se realizaron un total 188 realojos, lo cual significa 2/3 de las familias que habitaban en el asentamiento.

El Ecopunto

En función de la cantidad de familias dedicadas a la recolección y clasificación de residuos, el realojo del asentamiento Boix y Merino fue definido como una de las 6 zonas de Montevideo en las que ubicar un Ecopunto. Situados en barrios que poseen mayor densidad de viviendas de clasificadores-as, los Ecopuntos son locales cercados con piso de hormigón, mostrador para realizar la clasificación, bebedero para animales y servicio sanitario abiertos las 24hs para el uso de las y los clasificadores.

Se trata de un espacio destinado a la clasificación y desecho de residuos sólidos, acondicionado especialmente para evitar la contaminación durante el proceso de clasificación. Los mismos dependen de la Unidad de Guardia de Higiene Ambiental de la Intendencia Municipal de Montevideo, y son gestionados por dos Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC): Organización San Vicente (OSV) y el Centro de Participación Popular (CPP) a través de la modalidad de convenio con la Intendencia (Ciedur, 2010).

Esta política ha sido evaluada tanto por funcionarios del gobierno como por algunas organizaciones de la sociedad civil, como deficitaria y para algunos actores han sido “un fracaso”.

“Un número de clasificadores muy escaso utiliza los Ecopuntos, en algunos casos llegan a las instalaciones, sobre todo para utilizar los bebederos de los caballos o tirar algunos descartes. En dos de los seis Ecopuntos recientemente, grupos cooperativos de clasificadores-as han comenzado a utilizar la infraestructura para trabajar y comercializar sus reciclables”. (CIEDUR, 2010, pág 14, 15)

Se identifican dificultades generales en relación a los Ecopuntos, como por ejemplo que no han sido diseñados en forma adecuada al trabajo concreto que realizarían los clasificadores.

Según el Estudio de experiencias significativas del programa Ecopuntos llevado adelante por Ciedur en 2010, el Ecopunto ubicado en Boix y Merino se encontraba, entre los dos que tenían un mejor funcionamiento y esto fue atribuido a que habían sido “aprovechados” por cooperativas de clasificadores-as.

Sin embargo en los últimos dos años, esta tendencia no se ha mantenido en el Ecopunto del Boix y Merino puesto que el mismo está subutilizado.

La cooperativa “La Bombonera”, está conformada por seis habitantes del asentamiento Boix y Merino que desarrollaron un circuito limpio con la Facultad de Ciencias, el Instituto Pasteur, y la Facultad de Ingeniería. Fue una de las cooperativas seleccionadas en 2010 en el llamado para emprendimientos productivos realizado en el marco del CCC, que implicaba entre otras cosas la construcción de un depósito en el Ecopunto.

Sin embargo, la constitución de la cooperativa significó para otros clasificadores individuales que el Ecopunto “*ya esté tomado*”. Esto se explica por un lado porque el espacio es reducido y por otro, porque existen resistencias a utilizarlo de forma compartida.

En el caso del Ecopunto de Boix y Merino, quedan planteadas así algunas contradicciones que en este momento han detenido un proceso que parecía prometedor: el Estado a través del PIAI por un lado realoja familias clasificadoras en nuevas viviendas

y se las incentiva a que utilicen el Ecopunto para la clasificación en vez de la vivienda. Sin embargo, cuando este proceso se inicia, el propio Estado que apoya el emprendimiento productivo de la cooperativa en una primera instancia, relee la medida, posteriormente en el entendido de que si “La Bombonera” construye un galpón de acopio, el espacio se verá reducido aún más, lo cual dificultaría el uso del Ecopunto por otras familias de clasificadores. (op cit., 2010)

El informe de Ciedur identifica para el caso el Ecopunto de Boix y Merino una serie de debilidades bien específicas que explicarían articuladas, la actual sub-utilización del mismo y que hemos podido confirmar a partir del conocimiento que vamos teniendo de la realidad local.

La planificación de estos espacios no se hizo en base a una proyección de la posible demanda de utilización de los mismos. Por ejemplo, en asentamientos de Malvín Norte hay más de 100 carros a caballo, sin embargo los dos Ecopuntos de la zona tienen un espacio reducido que solamente permite la maniobra de dos o como mucho tres carros tirados por caballos dentro del predio.

“En síntesis, el espacio en general no está organizado de forma adecuada para conseguir la “privacidad” que necesitarían los-as clasificadores para realizar esta tarea; tampoco podrían “entrar” los caballos si hay más de un clasificador-a con carro, ni tampoco acopiar los reciclables en forma individual”. (op. Cit, 2010, pág 17)

La preferencia por la comodidad y flexibilidad que encuentran los clasificadores en sus hogares, aparece como un factor de peso, que integrantes de la cooperativa nos han relatado con claridad.

Redes prioritarias

“La universalidad del Plan CEIBAL apunta a la inclusión de todos los niños y jóvenes en la sociedad de la información y el conocimiento (SIC), con el objetivo de disminuir la brecha digital a través del acceso a las tecnologías de la comunicación y de la información (TICs), a fin de que las futuras generaciones incorporen estas capacidades para el desarrollo de una ciudadanía plena”. (Cits-INAU, 2011 pág. 1)

El Plan CEIBAL, que inicialmente priorizó brindar conectividad a los Centros Educativos y a sus entornos más cercanos, se planteó en un segundo momento expandirse a centros urbanos como plazas públicas, bibliotecas, clubes de niños, acercándose aún más a los espacios en donde se encuentra gran parte de la población con menos posibilidad de acceder a internet desde su hogar.

Es así que se propuso en los últimos dos años expandir la conectividad a sectores de la ciudad identificados como Barrios de Asistencia Prioritaria (BAPs), o Áreas Urbanas de Asistencia Prioritaria, (AUAP) según el PIAI.

La conectividad⁷⁰, el acceso libre y gratuito a internet en el espacio público de estos barrios es un componente fundamental en esta política focalizada que se espera que *“junto a intervenciones socio-comunitarias,⁷¹ orientadas a desarrollar capacidades en los niños y adolescentes que sean beneficiarios de un computador portátil del Plan CEIBAL, sus familias, y colectivos de los barrios. (...) pueda promover la integración de las TICs asociadas a buenas prácticas ciudadanas y acciones de mejora de la calidad de vida de los niños y adolescentes, las familias, la comunidad, la escuela y en todo ámbito que contribuya a fortalecer la inclusión social”* (Cits-INAU 2011, pág. 4, 5)

En el caso del realojo del asentamiento Boix y Merino, la población del lugar si bien posee por intermedio de los niños escolarizados acceso a la XO, carece de conexión a internet, debido a fallas de la antena instalada desde hace dos años en el borde lateral del realojo.⁷² Esta situación asume una relevancia fundamental cuando es éste acceso hoy en día el que se asume con la potencialidad de generar y extender redes y lograr el acercamiento no solo entre iguales sino además entre comunidades heterogéneas favoreciendo la integración y la cohesión social.

70 Se define como primer objetivo específico del Proyecto “Redes Prioritarias”: “Brindar acceso a la conectividad digital del Plan CEIBAL a través de una infraestructura y tecnología que cree condiciones de equidad, que se adecue a los usos socio-urbanos de estos barrios y promueva la integración a la red digital y social.” (Cits-Inau, 2011:5)

71 Las mismas se desarrollan desde 2011 en coordinación con el Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay a través del “Redes Prioritarias”

72 La misma se ubica sobre el edificio del Instituto de Investigaciones Nucleares a unos metros de la calle Matajojo

El desafío de aterrizar políticas en el territorio

Lo antes expuesto, deja planteadas algunas contradicciones a partir de la implementación de dos herramientas de política, por un lado retomábamos el proceso de implementación del Ecopunto en el Boix y Merino y por otro lado la categorización de este territorio como BAP, barrio de atención prioritaria en términos de conectividad, cuando esta posibilidad no se materializa para los habitantes del mismo, quienes además en su gran mayoría desconocen la existencia de la antena y de esta posibilidad potencial.

Nos embarcamos en este ejercicio en la medida que permite identificar aspectos en los que Flor de Ceibo podría contribuir, articulando con estas dos herramientas de política concretas que aterrizan y se despliegan en un territorio que compartimos.

Identificamos puntos de contacto o coincidencias en la implementación de ambas políticas (Ecopuntos/ BAP) en el territorio.

Tanto los Ecopuntos como el Proyecto “Redes prioritarias” han tenido dificultades para desarrollarse como políticas dentro de sistemas territoriales integrales y en este sentido presentan hoy un impacto y perspectiva de sostenibilidad local casi nulo en relación a sus objetivos.

Analizando las limitaciones en la implementación de ambas políticas, un camino posible es identificar en algunos factores relacionados con las condiciones de pobreza urbana la dificultad para la implementación: ingresos insuficientes, necesidades básicas insatisfechas, precariedad habitacional en un asentamiento irregulares, baja movilidad residencial, abandono escolar, altos índices de fecundidad en edades tempranas, inseguridad ciudadana, entre otros.

Los procesos de exclusión social tienen una historia y se materializan en el territorio; si bien los hábitos de vida y de trabajo de las familias y sus integrantes están condicionados por estas circunstancias, sin embargo, entendemos que estas últimas no explican en sí mismas las limitaciones en la implementación de estas políticas.

Es necesario que consideremos también que estas medidas no hayan sido exitosas respecto a la situación de la población del realajo responde también a que:

Los actores directos y principales de estas políticas, es decir los-as habitantes del realojo no han sido consultados-as en la elaboración de las mismas ni han sido sensibilizados-as o informados-as de una manera adecuada una vez instalado el Ecopunto y la antena que potencialmente brindaría conectividad al barrio.

No se ha logrado trabajar de forma integral con otras políticas gubernamentales y/o departamentales de forma de acompañar el cambio de hábitos que se pretende promover.

El debilitamiento de las redes sociales con las que este tipo de políticas espera y necesita contar en el territorio, las características específicas de los espacios de socialización y recreación, las estrategias de subsistencia, la segregación espacial que implica la vida en asentamiento se traduce entre otras cosas en un mayor aislamiento y abandono de los espacios públicos por parte de la población con la que necesitamos trabajar. Todos sabemos que son necesarias políticas integrales, progresivas, y bien financiadas que construyan una solución real a la problemática de las familias que habitan en el Boix y Merino, la dificultad radica en poder materializar este conocimiento en acciones articuladas concretas en el territorio desde una perspectiva integral. Esto es lo que entendemos que desafía especialmente a Flor de Ceibo como Universidad en el territorio.

Opciones conceptuales y metodológicas de la propuesta de trabajo

Entendemos que los movimientos orientados a la inclusión digital no deberían desconocer los procesos que atraviesan los territorios en los que trabajamos y que afectan tanto a las instituciones como a las personas concretas. Es en este sentido que cobra pertinencia orientar nuestro trabajo en territorio para que el mismo contribuya al fortalecimiento de la relación entre las instituciones a través de las cuáles se implementan las políticas y las personas destinatarias de las mismas, unas y otras.

Como hemos consignado en otras oportunidades (Folgar, L., 2010) es importante para Flor de Ceibo en su tarea de acompañar procesos de apropiación tecnológica, considerar la diversidad de actores relevantes en el proceso de transmisión de la cultura y esto nos conduce a construir y recortar en el territorio escenarios de trabajo en los cuales articulemos con otros, habitantes del barrio, actores colectivos locales, ejecutores de política, referentes barriales.

El desafío para Flor de Ceibo es contribuir a que los actores en cuestión vayan asumiendo y procesando las posibilidades que abre la llegada de la XO y que al hacerlo se interpelen sobre sus formas de hacer y relacionarse en un sentido más amplio.

Se trata de aportar a los procesos de apropiación y uso con sentido de actores locales, profundizando y consolidando en este caso el proceso de trabajo en torno a la identidad e integración social local.

Ha sido importante en este tiempo apostar a consolidar espacios de articulación a nivel territorial, buscando fortalecerlos como espacios de construcción de acuerdos para el trabajo en común. Esto se ha producido con vaivenes, y muchas veces ha sido muy difícil de concretar; pero ha sido y es una búsqueda valiosa que orienta nuestro trabajo año a año en este territorio.

De este modo apuntamos a propiciar la integralidad de las prácticas de Flor de Ceibo como proyecto universitario en las siguientes dimensiones:

- 1- integración de funciones universitarias;
- 2- trabajo interdisciplinario;
- 3- articulación territorial que habilite la construcción conjunta con los actores locales (institucionales y comunitarios).

Se encuentra desde un comienzo entre nuestros objetivos relevar y analizar formas de apropiación tecnológica y sentidos de uso a nivel local, y si bien intentamos -en particular este año- colocar el foco en la población adulta de la zona no ha sido fácil mantener espacios de trabajo con los adultos.

Desde una perspectiva ético-política consideramos que nuestro trabajo debe estructurarse en torno a productos (proyectos) acordados con los actores locales que habiliten continuidad en fases posteriores a cargo de los mismos. Priorizar la sostenibilidad de los procesos que desde Flor de Ceibo se puedan promover vuelve especialmente "exigente" nuestra propuesta. La misma pretende además la articulación con otros actores institucionales en el territorio buscando no superponer recursos e identificando nichos estratégicos para las intervenciones en función de nuestra especificidad.

Compartimos que la Universidad, desde Flor de Ceibo y en el marco de la consolidación del Plan CEIBAL, tiene oportunidad de contribuir a *“la producción de sujetos anudados con la cultura para el ejercicio de la ciudadanía”* (Lazzarone, E. y Alcaide, J., 2011, pág. 1).

Conclusiones: reafirmando una perspectiva de trabajo

Después de la experiencia realizada en el transcurso del año 2012, y en función del conocimiento que hemos ido construyendo con los diferentes actores con los que hemos interactuado en este tiempo en el desarrollo de nuestro trabajo, confirmamos la pertinencia de generar un proyecto participativo que potencie los procesos de apropiación e identidad comunitaria, favoreciendo así la acción conjunta con los vecinos, las organizaciones sociales de la zona, el gobierno local y la Universidad de la República.

Destacando la importancia de la incorporación del saber local, y de las prioridades y problemáticas de los habitantes del barrio, entendemos fundamental que la propuesta de trabajo englobe nuestros objetivos con los de los habitantes del barrio de manera integral.

Es necesario continuar profundizando en el contacto con los vecinos referentes del barrio y con las redes comunitarias con las que cuenta el territorio. El proyecto de plaza como espacio público central del realojo, aparece en perspectiva como una posibilidad de articulación concreta en el futuro próximo que permita a través de propuestas que restablezcan la conectividad en el barrio en primer lugar y en las cuales la misma sea un aspecto dentro de un proyecto integral que efectivamente promueva mayores niveles de apropiación de los espacios públicos del barrio. Que la conectividad y la promoción del uso de las ceibalitas entre la población del barrio contribuya a fortalecer proceso de apropiación territorial y pertenencia.

Se pretende llevar adelante intervenciones integrales a nivel territorial, que propicien uso de las TICs en una trama de sentidos significativos para los habitantes del barrio y el

desarrollo de una estrategia con actores locales en las que Flor de Ceibo colabore en la medida de sus posibilidades con una mejor implementación de las políticas consideradas (BAP/Ecopuntos).

Resulta interesante preguntarnos si las “nuevas tecnologías” (XO, celulares, uso de redes

sociales, internet) contribuyen a ampliar las redes de protección/solidaridad social en medios socialmente desfavorecidos. Si fuera así, necesitamos comprender de qué manera esto sucede. El desafío sigue siendo continuar profundizando acerca de la posibilidades y límites de nuestras intervenciones como apuesta a instalar procesos significativos y sostenibles.

Bibliografía y referencias

Alvarez Pedrosian, E. (2011) Espacialidades: Antropología, Arquitectura y Comunicación Ponencia en la IX Reunião de Antropologia do Mercosul: Culturas, Encontros e Desigualdades. Curitiba, Universidade Federal do Paraná, 10 a 13 de julho de 2011. Disponible en: <http://www.ram2011.org/> (2012, 10 de diciembre)

Álvarez, A, Scanavino, S, Stábile, K, Tróccoli, F y Vico, M. (2011) Miradas en Boix y Merino (documental) [EFI. Territorios y territorialidades en Malvín Norte, desarrollado por estudiantes de comunicación y de geografía humana de la Universidad de la República. Disponible en: <http://miradasenboixymerino.blogspot.com/2011/12/miradas-en-boix-y-merino.html>](#) (2012, 15 de diciembre)

Bidegain Espino, Pedetti (2010). Estudio de experiencias significativas en Montevideo: programa Ecopuntos y Puntos Verdes e implementación de la Ley de Envases Ciedur.

Centro Interdisciplinario de Estudios sobre el Desarrollo | Uruguay (2010) Proyecto Dimensiones de Género en el manejo de los residuos domésticos Informe de investigación FASE III: Estudio de experiencias significativas en Montevideo: programa Ecopuntos y Puntos Verdes e implementación de la Ley de Envases. Recuperado en http://www.ciedur.org.uy/publicacion.php?id_publicacion=240

CITS- INAU (2011). Acuerdo de cooperación para el desarrollo del proyecto “redes prioritarias” para la inclusión tecnológica y digital en barrios de atención prioritaria – Plan CEIBAL. Dossier disponible en: <http://www.CEIBAL.edu.uy/UserFiles/P0001/Image/contenidos/cooperacion%20y%20vinculo%20comunidad/Dossier%20Redes%20Prioritarias.pdf>. (2012, 10 de diciembre)

Gorelik, Adrián. (2004) Imaginarios urbanos e imaginación urbana. Para un recorrido por los lugares comunes de los estudios culturales urbanos. En *Bifurcaciones* [online]. núm. 1, verano 2004. Disponible en: <www.bifurcaciones.cl/001/Gorelik.htm>. ISSN 0718-1132

Folgar, L. (2012). Los sentidos de uso de las “ceibalitas” en Malvín Norte, un aporte para seguir pensando sobre la apropiación social de las TICs. Flor de Ceibo, Informe 2011. <http://www.flordeceibo.edu.uy/files/Informe%20Flor%20de%20Ceibo%202011.pdf>

Folgar, L. (2011) El Plan CEIBAL, Flor de Ceibo, la escuela y las familias. Flor de Ceibo, Informe 2010. http://www.flordeceibo.edu.uy/files/Informe2010_FdeC.pdf

INE, Instituto Nacional de Estadística ed. (2008). Encuesta Continua de Hogares 2008. En KAZTMAN, Rubén y Alejandro Retamoso. Segregación Residencial en Mdeo: Desafíos para la equidad educativa [online]. Disponible en: https://mailattachment.googleusercontent.com/attachment/usaduie=AG9B_P_V4GJ6xGf1_nK7HsG9M_x&sadet=1336184028820&sads=Decs4rBFER-UC1REiCx9Vxfh2k. (2012, 16 de diciembre)

Lazzarone, E. y Alcaide, J. (2011). De encuentros y amarres: una mirada hoy sobre la institución educativa. *Disponible* en: <https://sites.google.com/a/...org/...de.../lazzarone-evelia---alcaidejosefina>. (2012, 10 de diciembre)

Max Neef, M (1993). Desarrollo a Escala Humana En: Claramunt, A. y García, A. Cátedra: La cuestión Social en la Historia. Tomo 2. Montevideo, Nordan.

Montero, M. (2003). El fortalecimiento en la comunidad. En: Teoría y práctica de la psicología comunitaria. La tensión entre comunidad y sociedad. Buenos Aires, Paidós.

Montero, M. (2006). La familiarización con la comunidad. En: Hacer para transformar. El método en la psicología comunitaria. Buenos Aires. Paidós.

Rivoir, A.L. (2010). El Plan CEIBAL: Impacto comunitario e inclusión social 2009- 2010. Montevideo. Universidad de la República, Departamento de Sociología, Facultad de Ciencias Sociales,

Rivoir, A. L. (2011). ¿Ilusiones o resultados? El Plan CEIBAL en la mira. En: El Uruguay desde la Sociología IX Actas 9ª Reunión Anual de Investigadores del Departamento de Sociología, Departamento de Sociología, Facultad de Ciencias Sociales, Montevideo. Disponible en: <http://agenda.montevideo.gub.uy/proyecto/3424>
<http://www.ine.gub.uy/piai3/PIAI.pdf> (2012, 10 de diciembre).